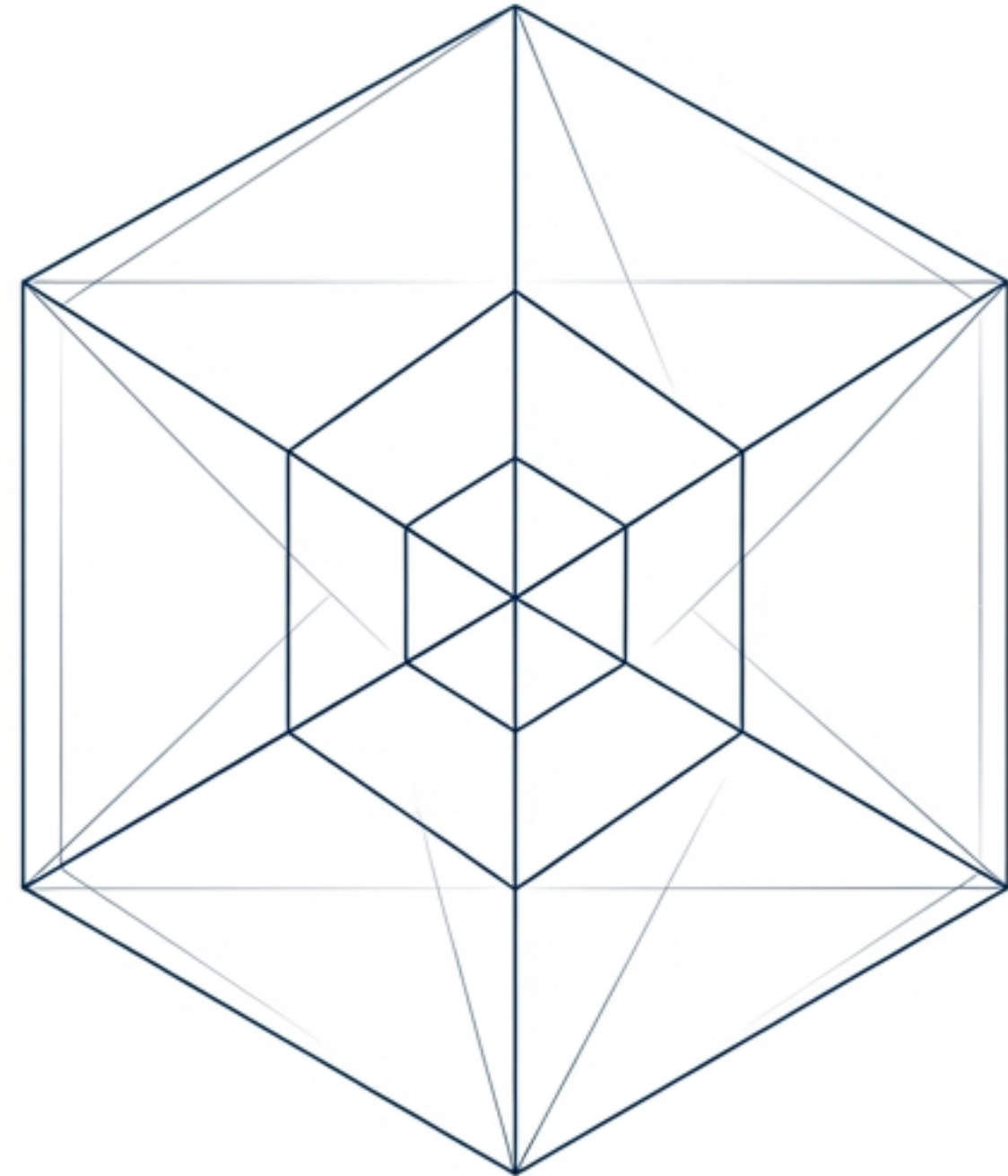


# Definizione e Gestione del Rischio Cyber

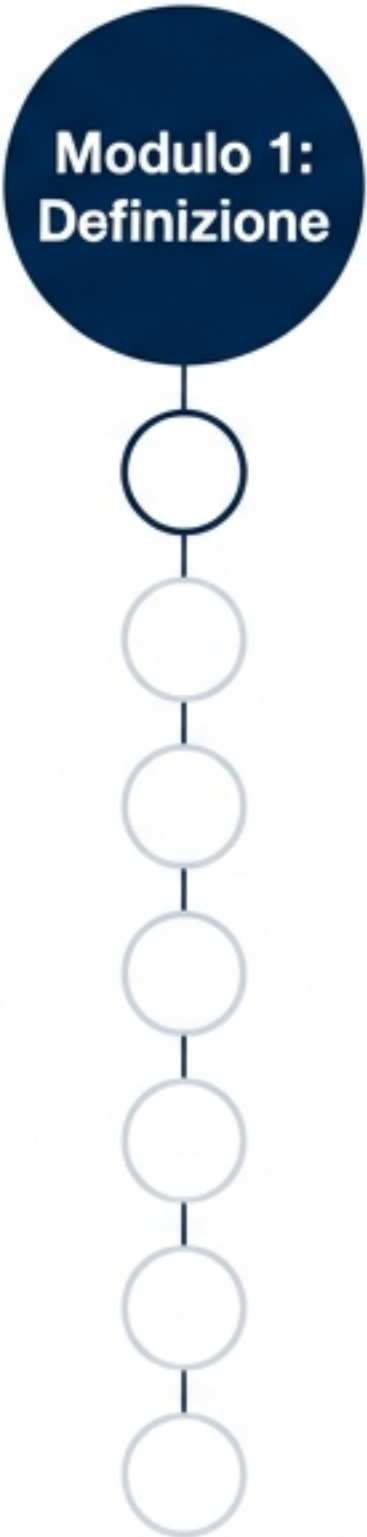
---

MODULO 1: CONCETTI  
FONDAMENTALI E TASSONOMIA



# Obiettivi del Modulo e Contesto del Corso

Questa presentazione costituisce il primo di otto moduli dedicati alla gestione del rischio cyber. L'obiettivo primario è stabilire una definizione rigorosa di 'rischio' e identificare le grandezze fondamentali necessarie per la sua gestione.



## Modulo 1: Definizione

Il rischio è un concetto quotidiano, ma in ambito accademico e ingegneristico richiede una formalizzazione precisa per passare dalla percezione soggettiva alla valutazione oggettiva.



# La Definizione Formale: Norma UNI 11230

Secondo l'Ente Nazionale Italiano di Normazione (UNI 11230), il rischio è definito come:

*L'insieme delle possibilità di un evento e delle sue conseguenze sugli obiettivi.*

Rischio = Possibilità (Probabilità) × Conseguenze (Impatto)

La frequenza o verosimiglianza dell'accadimento.

L'effetto dell'evento sugli obiettivi preposti.

*Questa definizione funge da vocabolario standard per l'intera trattazione.*



# Accezione Negativa vs. Accezione Neutra

## Percezione Comune



Fonti generaliste (Wikipedia, ChatGPT) definiscono il rischio come la potenzialità di un evento indesiderabile, associato esclusivamente a perdite o danni.

**Equazione:**  
**Rischio = Evento Negativo**

## Visione Tecnica/Finanziaria



La norma UNI 11230 offre una definizione generica e neutra. In ambiti come la Finanza o la Teoria dei Giochi, il rischio è legato alle conseguenze, che possono essere positive (Opportunità).

**Binomio Rischio-Rendimento: Gli investimenti con il maggior ritorno potenziale sono teoricamente associati a un rischio maggiore.**

**Sebbene nel Cyber Risk le conseguenze siano quasi sempre negative (attacchi), è fondamentale comprendere la neutralità teorica del concetto.**



# Tassonomia dei Rischi

## **Rischi Naturali**

Catastrofi, alluvioni,  
terremoti

## **Rischi Sociali**

Criminalità, terrorismo

## **Rischi Finanziari**

Investimenti, mercati

## **Rischi Competitivi**

Dinamiche di mercato

## **Rischi Fisici**

Incidenti sul lavoro, accessi  
non autorizzati

## **Rischi Cyber**

Focus del Corso. Legati al  
dominio cibernetico e alla  
sicurezza delle informazioni.

# Il Dominio del Rischio Cyber

## Attacchi Informatici

Furto di informazioni  
Accessi non autorizzati  
Malware  
DDoS  
Phishing  
Spam

## Data Protection

Data breach  
Corruzione dati  
Perdita dati  
Divulgazione non autorizzata

## Rischio Cyber

## Compliance

Violazione di leggi  
Violazione regolamenti  
Rischio sanzionatorio

## Etica

Comportamenti non etici  
Uso improprio tecnologie



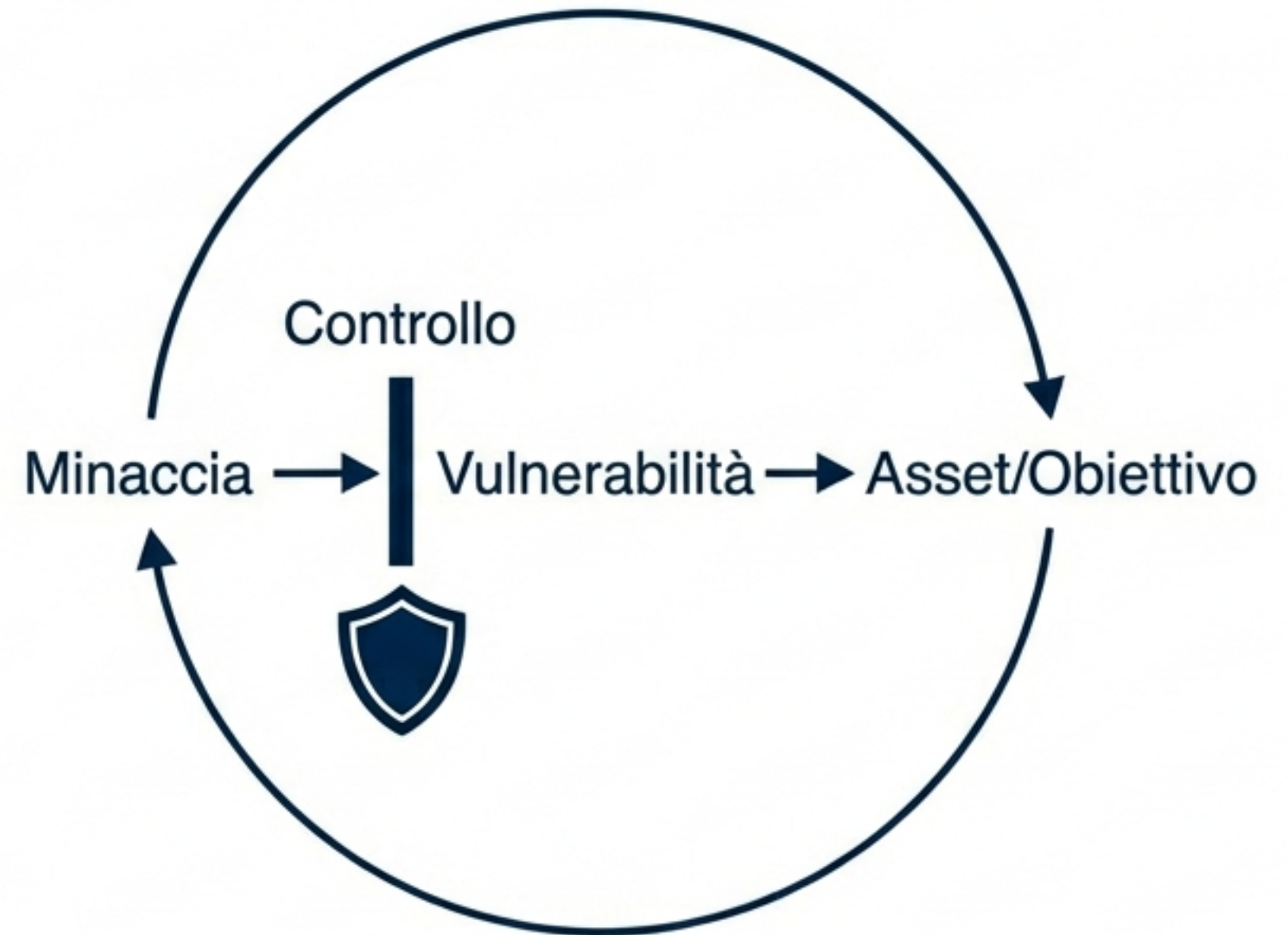
# Terminologia Essenziale (UNI 11230)

**Probabilità:** Misura o stima della possibilità che un evento ha di verificarsi.

**Controllo:** Una misura che mantiene (se il livello è adeguato) o modifica il rischio.

**Minaccia:** Causa o origine di un danno potenziale (es. un attaccante esterno, un virus).

**Vulnerabilità:** Debolezza di un asset o di un controllo che può essere sfruttata da una minaccia (es. mancanza di antivirus).





# La Sfida della Stima Probabilistica

## Approccio Classico



Probabilità nota e calcolabile (es.  $1/6$ ).  
Dati perfetti.

## Approccio Cyber



Probabilità epistemica (es. Meteo/Attacchi).  
Non possiamo calcolare con precisione l'evento futuro.

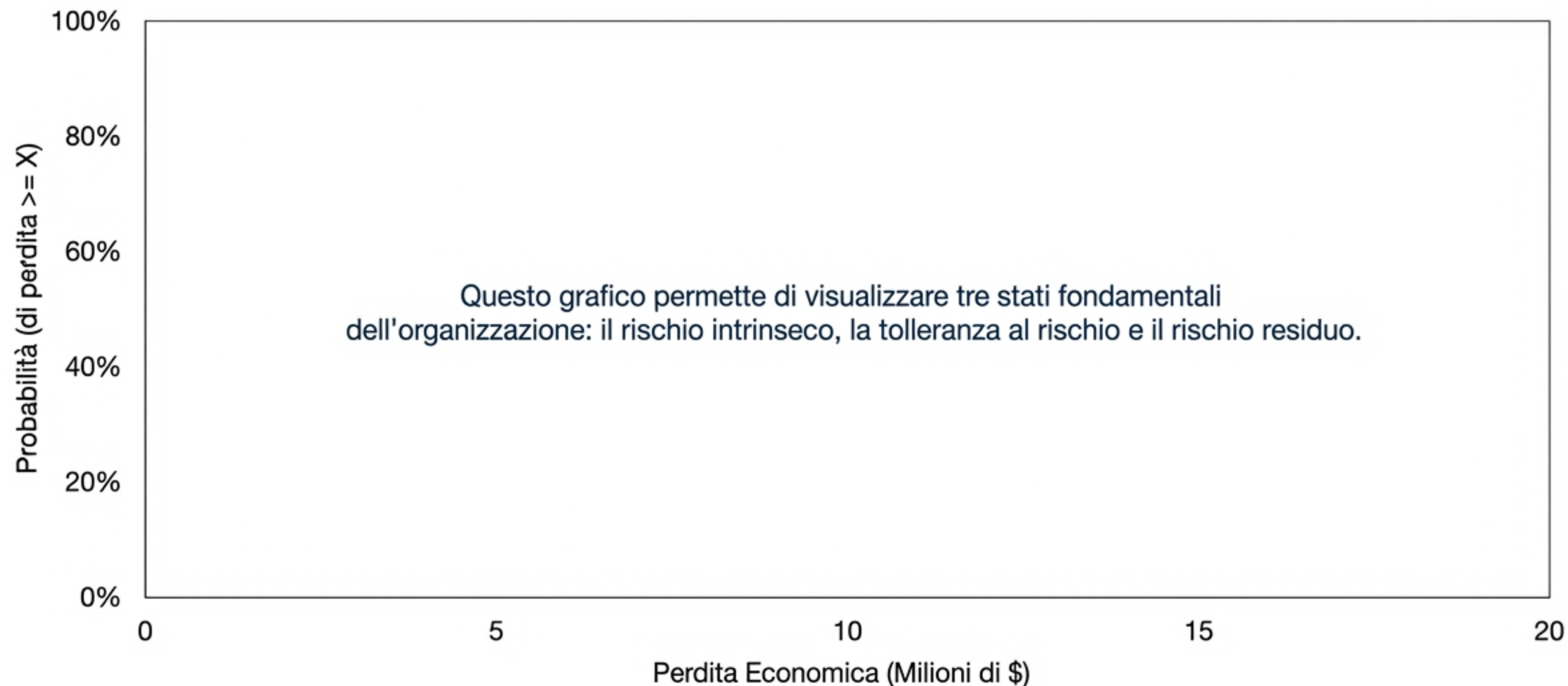
## Key Challenges nel Cyber Risk:

- Mancanza di Storico: Dati interni spesso assenti o non rilevati.
- Dati Non Strutturati: Eccesso di dati esterni (threat intelligence) difficili da correlare alla specifica organizzazione.
- Conclusione: Stimare la probabilità richiede tempo ed è spesso affetto da incertezza.

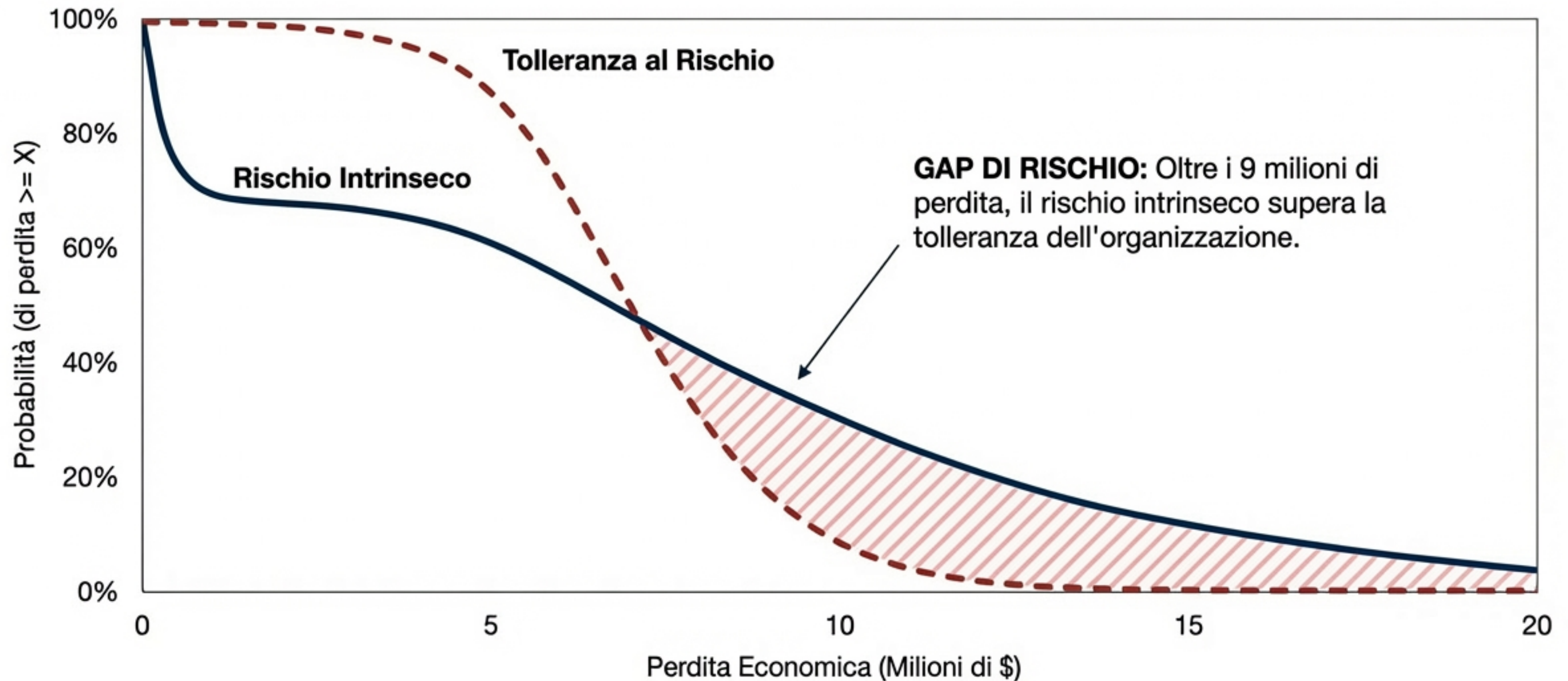


# Valutazione Quantitativa: La Curva di Rischio

## Setup del Modello Loss Exceedance

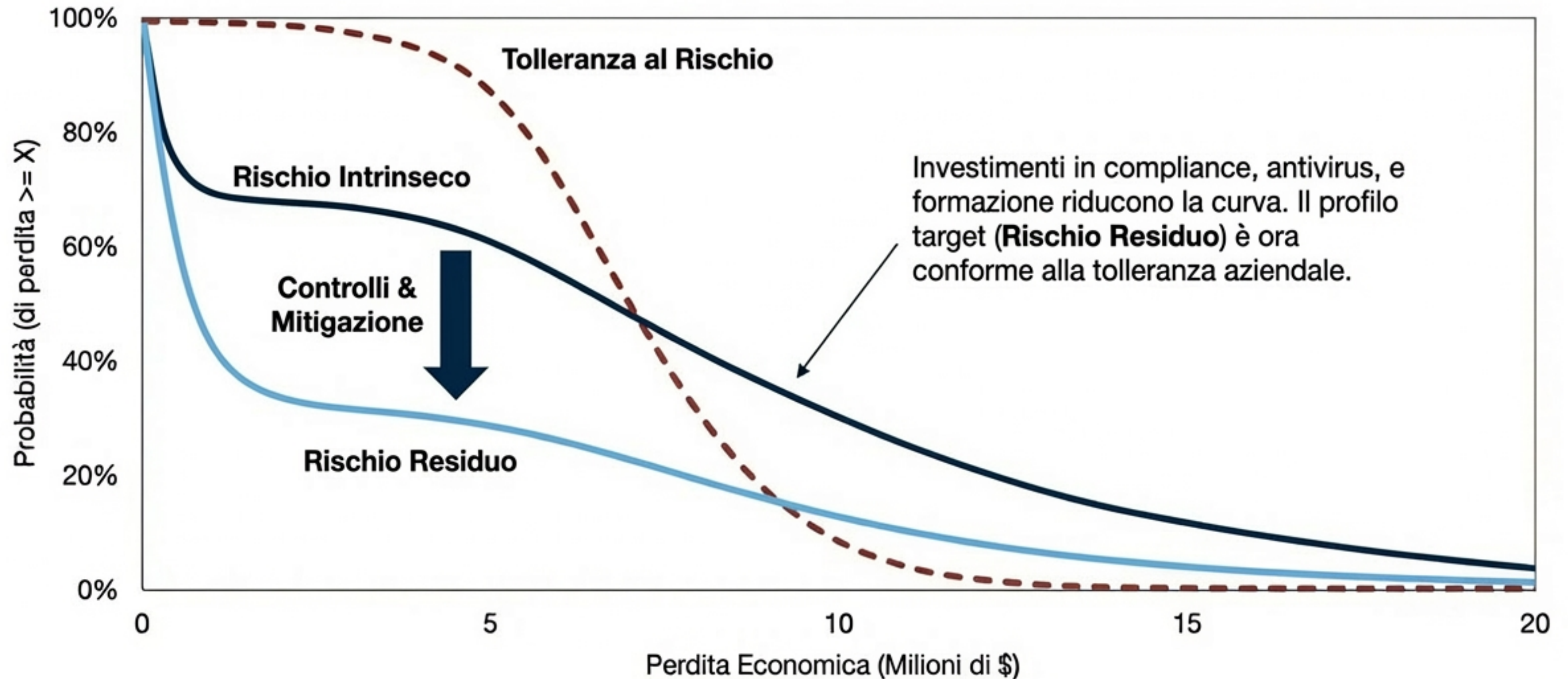


# Analisi del Gap: Rischio Intrinseco vs. Tollerabile





# Il Rischio Residuo e l'Effetto dei Controlli



# Il Fattore Umano: Introduzione alla Chindinica

## **Definizione:**

La Chindinica (o scienza del pericolo) studia i meccanismi che si instaurano in ambienti complessi, come le organizzazioni.

## **Premessa Fondamentale:**

- Ogni individuo ha una diversa propensione al rischio.
- La percezione del rischio è soggettiva.
- Questa soggettività influenza la valutazione al di là dei modelli matematici.





# Le Leggi della Percezione del Rischio

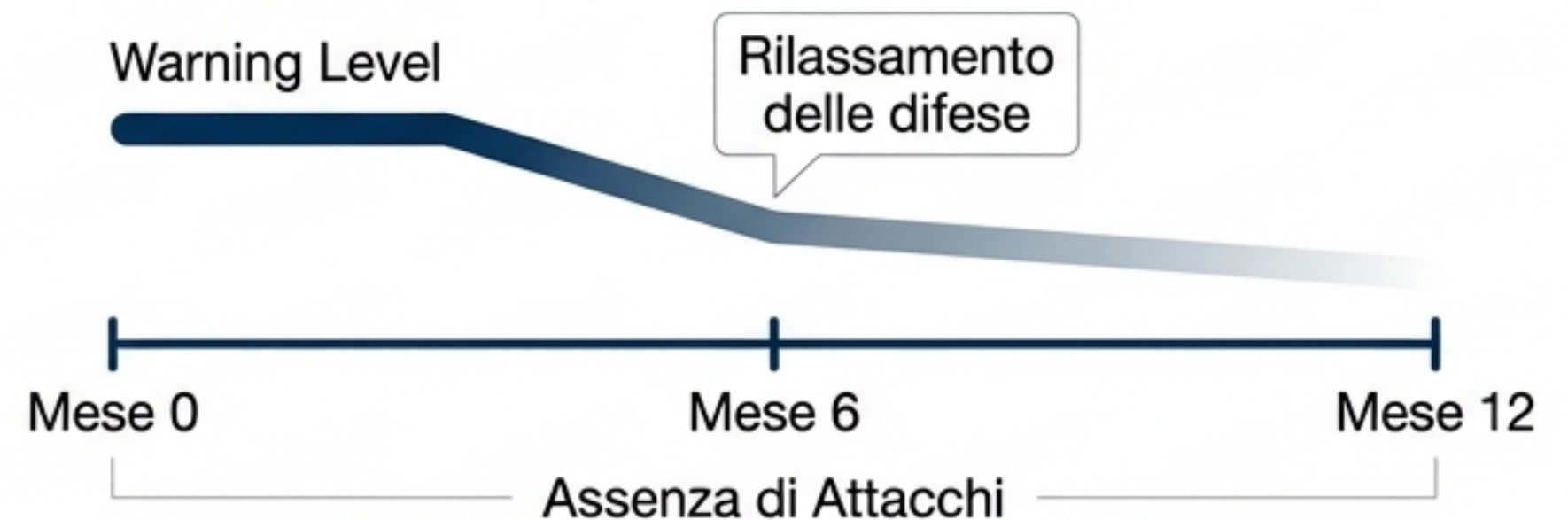
## Legge dell'Antipericolo

La gravità di un pericolo è accresciuta dalla sottostima della sua probabilità. Le organizzazioni tendono sistematicamente a sottostimare gli eventi avversi.



## Legge dell'Assuefazione

Il costante confronto con rischi a bassa probabilità porta a una riduzione della percezione del rischio. L'assenza di attacchi per 6-12 mesi causa un "rilassamento" delle difese.



# Assiomi della Chindinica

## **“Relatività della Misura”**

Il rischio non può essere quantificato in modo assoluto. Le misurazioni dipendono strettamente dal contesto territoriale e temporale in cui l'individuo opera.



## **“Il Valore della Conoscenza”**

La conoscenza riduce il rischio. La consapevolezza (*awareness*) diffusa a tutti i livelli dell'organizzazione è un fattore determinante per ridurre il potenziale impatto.



# Sintesi del Modulo

$$R=P \times I$$

## Definizione

Il rischio è il prodotto di Probabilità x Impatto (UNI 11230). In teoria può essere neutro, ma nel Cyber è quasi sempre negativo.



## Valutazione

La stima della probabilità cyber è complessa a causa della mancanza di dati strutturati e storici affidabili.



## Analisi Quantitativa

Le curve di rischio (Intrinseco, Tollerabile, Residuo) permettono di visualizzare il 'Gap' e pianificare i controlli di mitigazione.



## Soggettività

La Chindinica insegna che la percezione umana (assuefazione, sottostima) è una variabile critica da gestire insieme ai controlli tecnici.