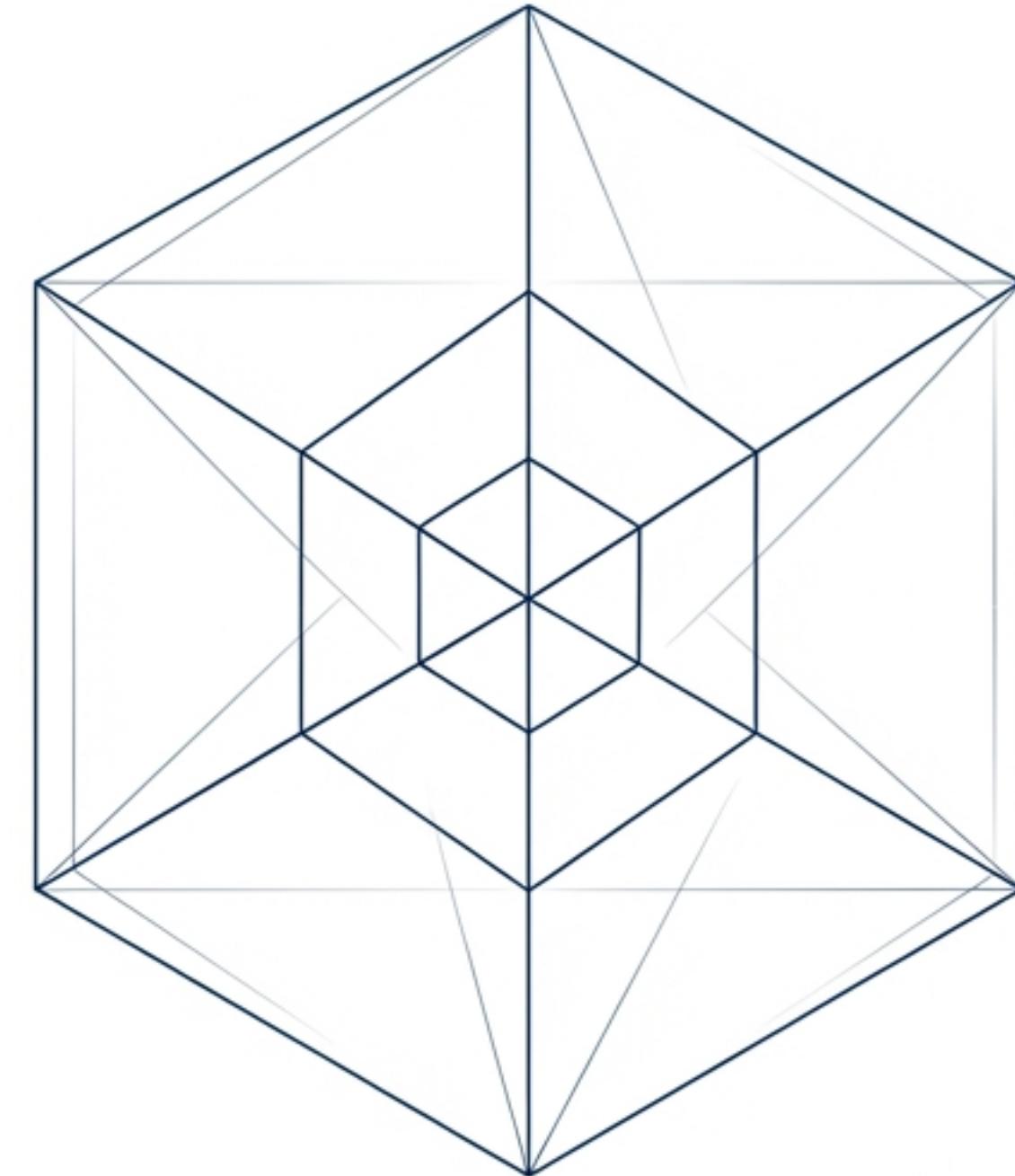


# Definizione e Gestione del Rischio Cyber

---

MODULO 1: CONCETTI  
FONDAMENTALI E TASSONOMIA



# Obiettivi del Modulo e Contesto del Corso

Questa presentazione costituisce il primo di otto moduli dedicati alla gestione del rischio cyber. L'obiettivo primario è stabilire una definizione rigorosa di 'rischio' e identificare le grandezze fondamentali necessarie per la sua gestione.



Il rischio è un concetto quotidiano, ma in ambito accademico e ingegneristico richiede una formalizzazione precisa per passare dalla percezione soggettiva alla valutazione oggettiva.

# La Definizione Formale: Norma UNI 11230

Secondo l'Ente Nazionale Italiano di Normazione (UNI 11230), il rischio è definito come:

*L'insieme delle possibilità di un evento e delle sue conseguenze sugli obiettivi.*

Rischio = Possibilità (Probabilità) × Conseguenze (Impatto)

La frequenza o  
verosimiglianza  
dell'accadimento.

L'effetto dell'evento  
sugli obiettivi preposti.

Questa definizione funge da vocabolario standard per l'intera trattazione.

# Accezione Negativa vs. Accezione Neutra

## Percezione Comune



Fonti generaliste (Wikipedia, ChatGPT) definiscono il rischio come la potenzialità di un evento indesiderabile, associato esclusivamente a perdite o danni.

**Equazione:**  
**Rischio = Evento Negativo**

## Visione Tecnica/Finanziaria



La norma UNI 11230 offre una definizione generica e neutra. In ambiti come la Finanza o la Teoria dei Giochi, il rischio è legato alle conseguenze, che possono essere positive (Opportunità).

**Binomio Rischio-Rendimento:** Gli investimenti con il maggior ritorno potenziale sono teoricamente associati a un rischio maggiore.

**Sebbene nel Cyber Risk le conseguenze siano quasi sempre negative (attacchi), è fondamentale comprendere la neutralità teorica del concetto.**

# Tassonomia dei Rischi

## Rischi Naturali

Catastrofi, alluvioni, terremoti

## Rischi Sociali

Criminalità, terrorismo

## Rischi Finanziari

Investimenti, mercati

## Rischi Competitivi

Dinamiche di mercato

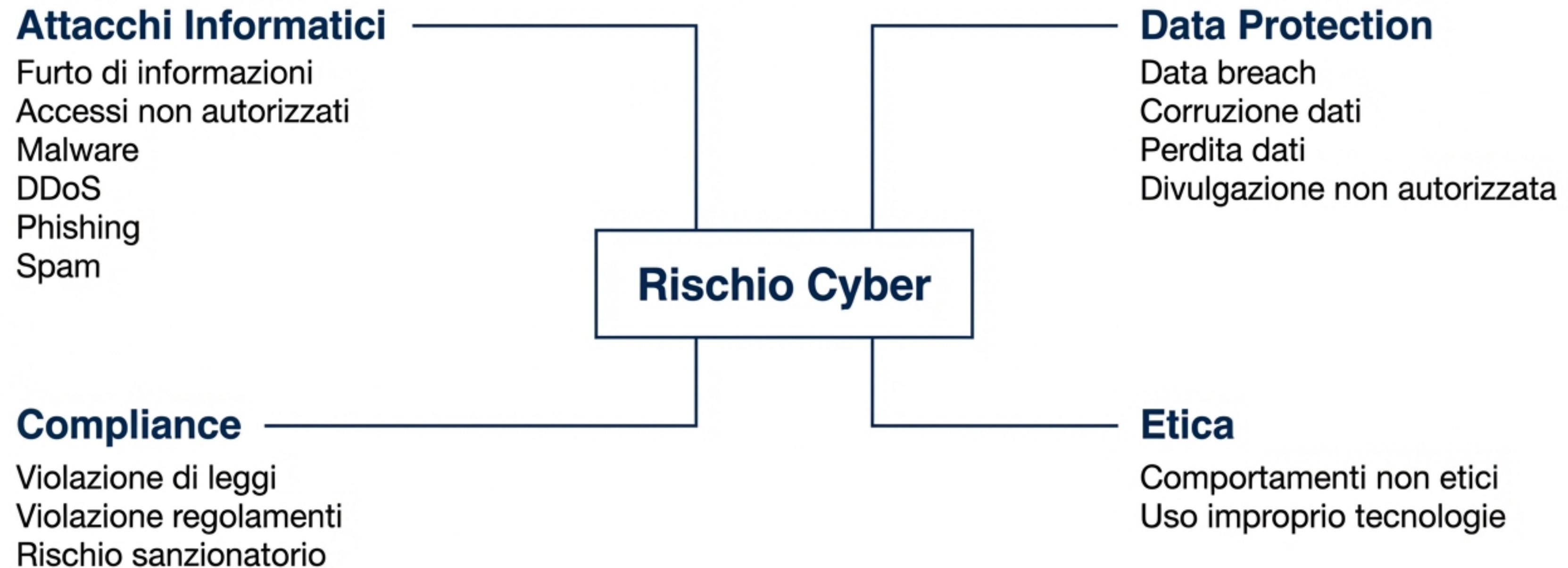
## Rischi Fisici

Incidenti sul lavoro, accessi non autorizzati

## Rischi Cyber

Focus del Corso. Legati al dominio cibernetico e alla sicurezza delle informazioni.

# Il Dominio del Rischio Cyber



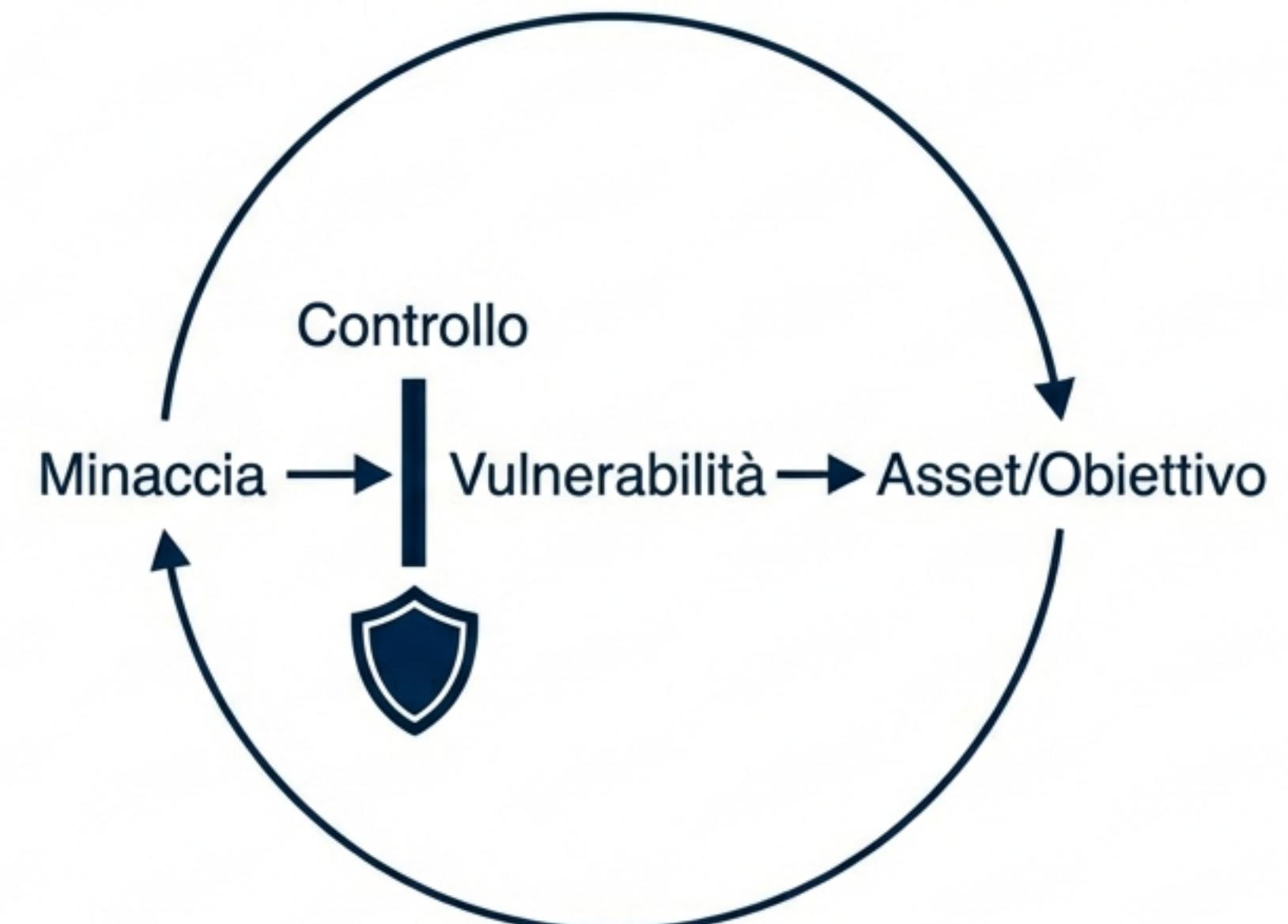
# Terminologia Essenziale (UNI 11230)

**Probabilità:** Misura o stima della possibilità che un evento ha di verificarsi.

**Controllo:** Una misura che mantiene (se il livello è adeguato) o modifica il rischio.

**Minaccia:** Causa o origine di un danno potenziale (es. un attaccante esterno, un virus).

**Vulnerabilità:** Debolezza di un asset o di un controllo che può essere sfruttata da una minaccia (es. mancanza di antivirus).



# La Sfida della Stima Probabilistica

## Approccio Classico



Probabilità nota e calcolabile (es. 1/6).  
Dati perfetti.

## Approccio Cyber



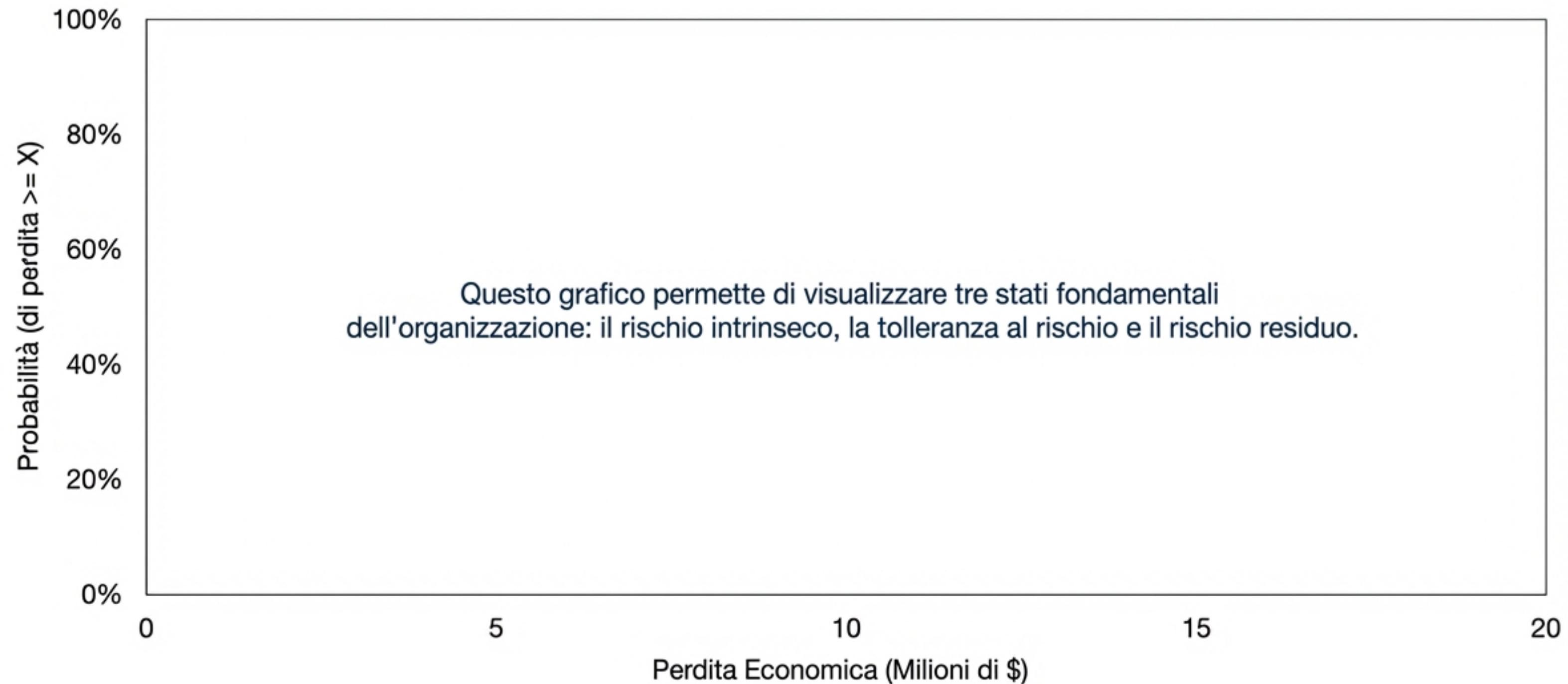
Probabilità epistemica (es. Meteo/Attacchi).  
Non possiamo calcolare con precisione l'evento futuro.

## Key Challenges nel Cyber Risk:

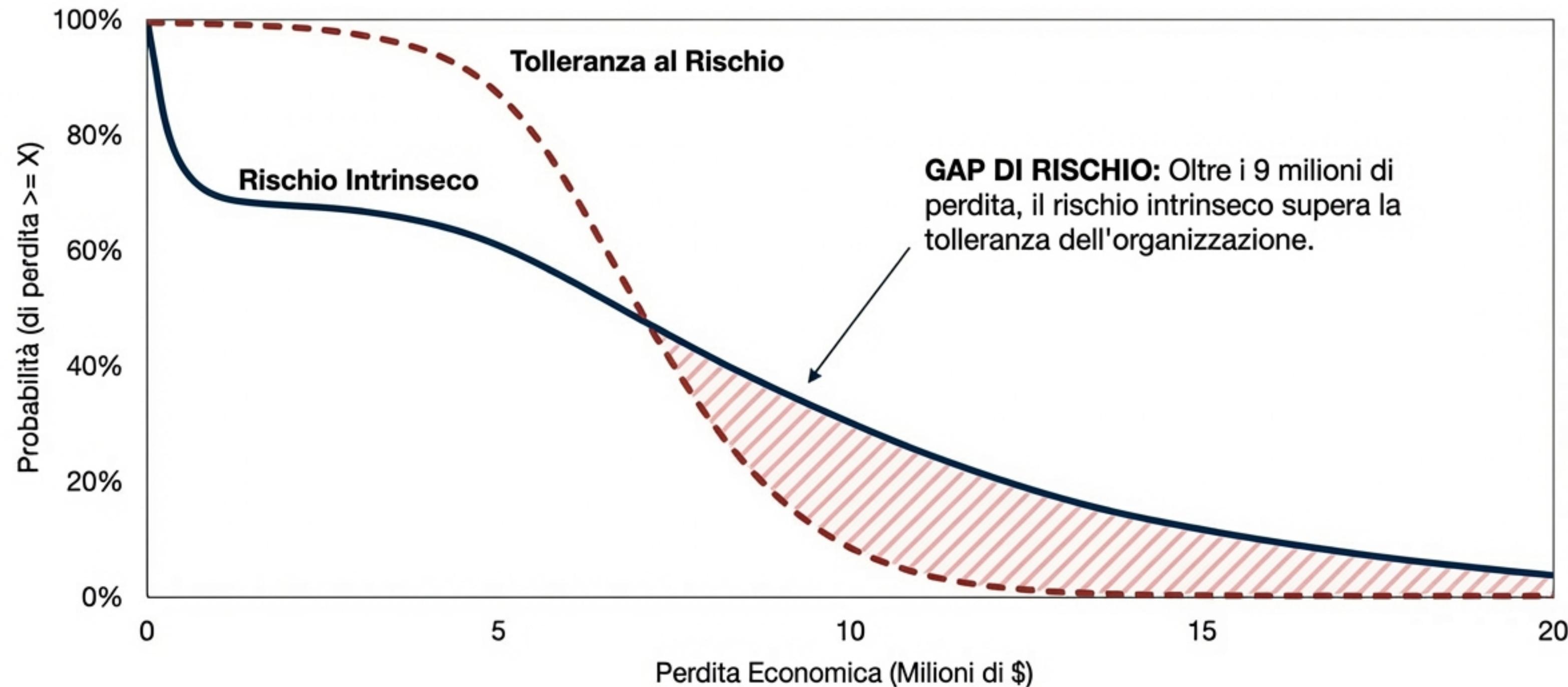
- Mancanza di Storico: Dati interni spesso assenti o non rilevati.
- Dati Non Strutturati: Eccesso di dati esterni (threat intelligence) difficili da correlare alla specifica organizzazione.
- Conclusione: Stimare la probabilità richiede tempo ed è spesso affetto da incertezza.

# Valutazione Quantitativa: La Curva di Rischio

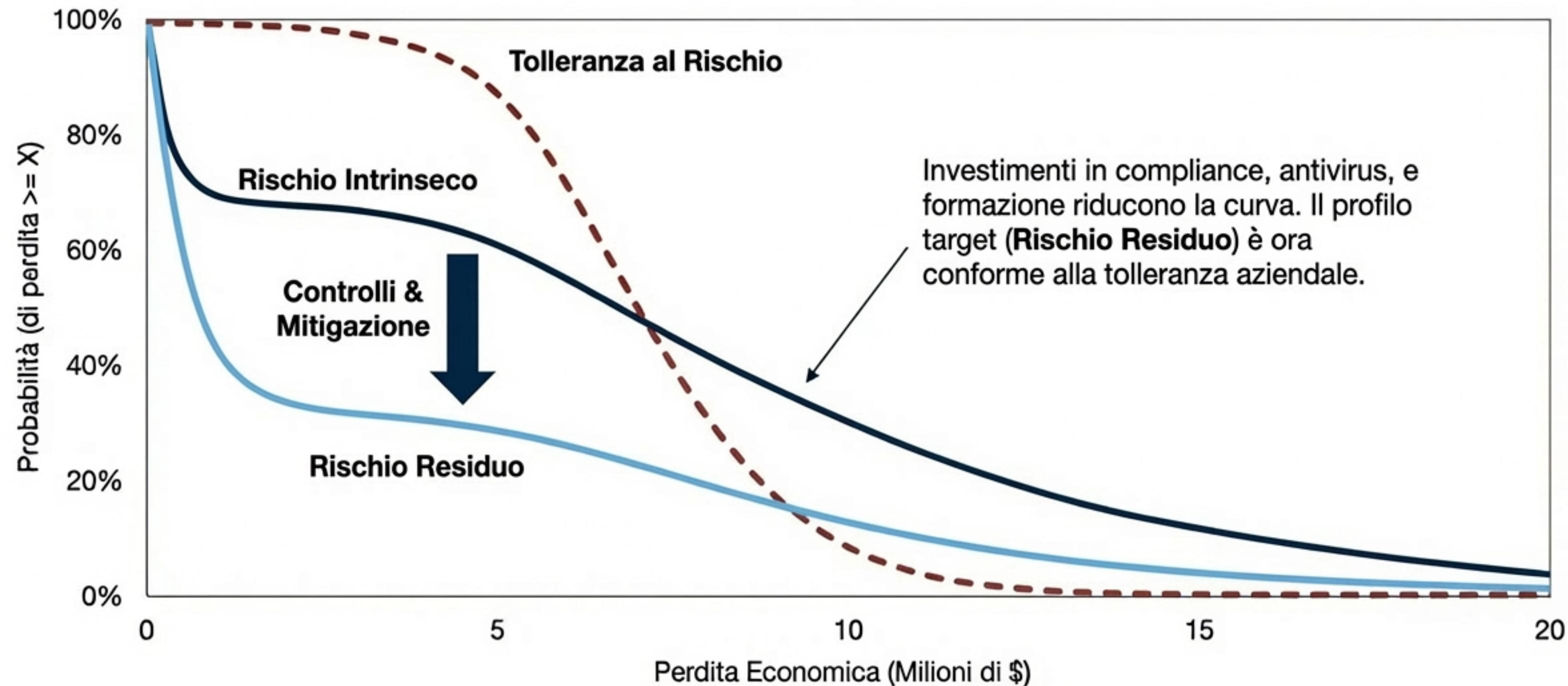
## Setup del Modello Loss Exceedance



# Analisi del Gap: Rischio Intrinseco vs. Tollerabile



# Il Rischio Residuo e l'Effetto dei Controlli



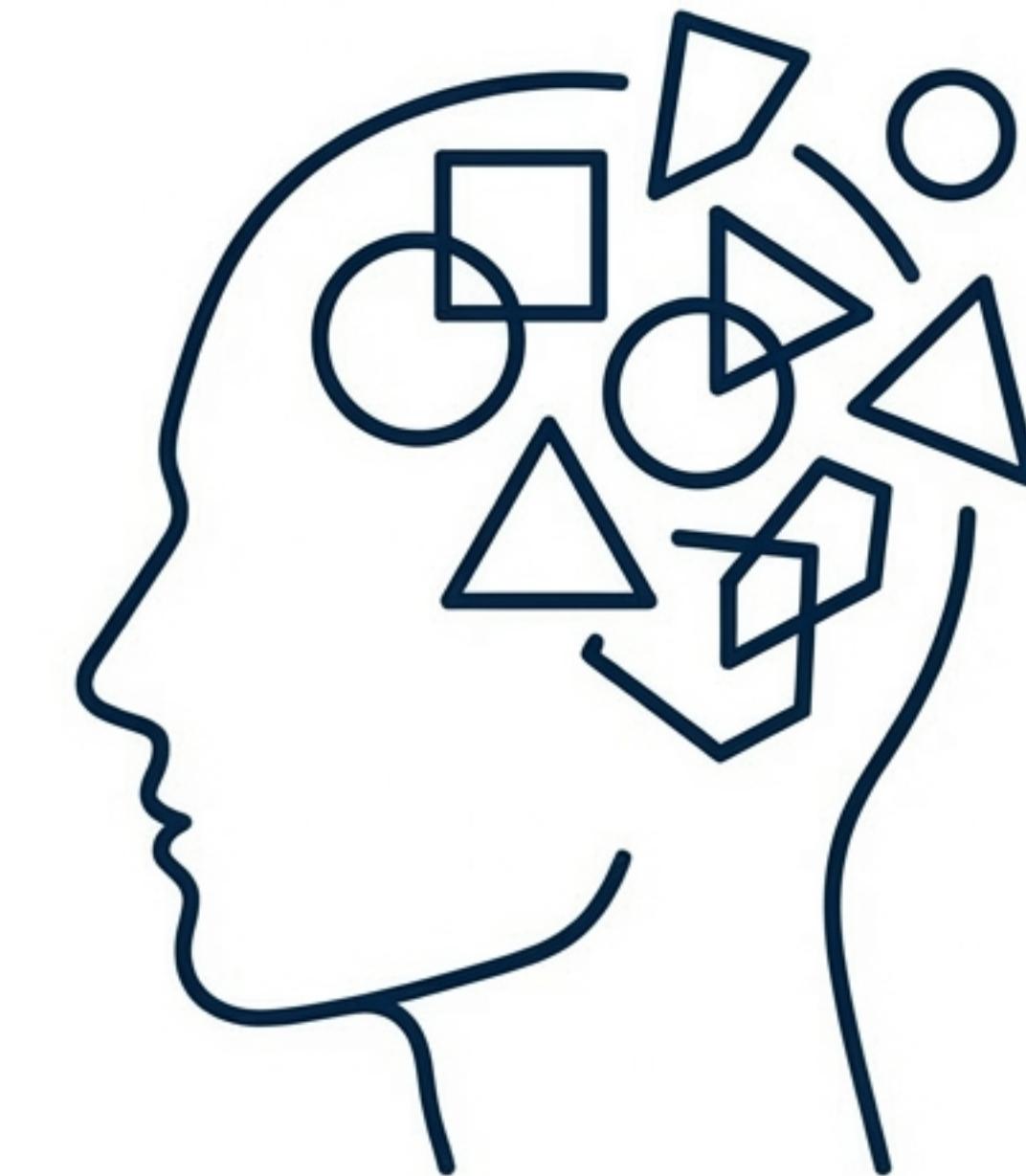
# Il Fattore Umano: Introduzione alla Chindinica

## **Definizione:**

La Chindinica (o scienza del pericolo) studia i meccanismi che si instaurano in ambienti complessi, come le organizzazioni.

## **Premessa Fondamentale:**

- Ogni individuo ha una diversa propensione al rischio.
- La percezione del rischio è soggettiva.
- Questa soggettività influenza la valutazione al di là dei modelli matematici.



# Le Leggi della Percezione del Rischio

## Legge dell'Antipericolo

La gravità di un pericolo è accresciuta dalla sottostima della sua probabilità. Le organizzazioni tendono sistematicamente a sottostimare gli eventi avversi.



## Legge dell'Assuefazione

Il costante confronto con rischi a bassa probabilità porta a una riduzione della percezione del rischio. L'assenza di attacchi per 6-12 mesi causa un "rilassamento" delle difese.



# Assiomi della Chindinica

## “Relatività della Misura”

Il rischio non può essere quantificato in modo assoluto. Le misurazioni dipendono strettamente dal contesto territoriale e temporale in cui l'individuo opera.



## “Il Valore della Conoscenza”

La conoscenza riduce il rischio. La consapevolezza (awareness) diffusa a tutti i livelli dell'organizzazione è un fattore determinante per ridurre il potenziale impatto.

# Sintesi del Modulo

**R=PxI**

## Definizione

Il rischio è il prodotto di Probabilità x Impatto (UNI 11230). In teoria può essere neutro, ma nel Cyber è quasi sempre negativo.



## Valutazione

La stima della probabilità cyber è complessa a causa della mancanza di dati strutturati e storici affidabili.



## Analisi Quantitativa

Le curve di rischio (Intrinseco, Tollerabile, Residuo) permettono di visualizzare il 'Gap' e pianificare i controlli di mitigazione.



## Soggettività

La Chindinica insegna che la percezione umana (assuefazione, sottostima) è una variabile critica da gestire insieme ai controlli tecnici.